

LAPORAN AUDIT KPI DAN MUTU PEMBELAJARAN

SEMESTER GENAP

2018/2019



AUDITOR:

Elfitra Azliyanti, S.E. M.Sc

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PASCASARJANA UNIVERSITAS BUNG HATTA**

2019

LAPORAN AUDIT KPI DAN MUTU PEMBELAJARAN

SEMESTER GENAP

2018/2019



AUDITOR:

Elfitra Azliyanti, S.E. M.Sc

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PASCASARJANA UNIVERSITAS BUNG HATTA
DESEMBER 2019**

Bab 1 **Pendahuluan**

1.1. Latar Belakang

Pada Prinsipnya Penjaminan Mutu (*quality assurance*) pendidikan tinggi meliputi Proses penetapan dan pemenuhan standar mutu pendidikan secara konsisten dan berkelanjutan sehingga pelanggan memperoleh kepuasan. Serta Proses untuk menjamin agar mutu lulusan sesuai dengan kompetensi yang ditetapkan/dijanjikan sehingga mutu dapat dipertahankan secara konsisten dan ditingkatkan secara berkelanjutan.

Dengan kata lain, perguruan tinggi dikatakan bermutu apabila mampu menetapkan serta mewujudkan visi kampus melalui pelaksanaan misinya (aspek deduktif), serta mampu memenuhi kebutuhan/memuaskan *stakeholders* (aspek induktif) yaitu kebutuhan mahasiswa, masyarakat, dunia kerja dan profesional. Sehingga, perguruan tinggi harus mampu merencanakan, menjalankan dan mengendalikan suatu proses yang menjamin pencapaian mutu.

Untuk mewujudkan itu semua, diperlukan syarat-syarat normatif yang wajib dipenuhi oleh setiap Perguruan Tinggi. Syarat-syarat tersebut tertuang dalam beberapa asas, yaitu Komitmen, Internally driven, Tanggungjawab/pengawasan melekat serta Kepatuhan kepada rencana dan Evaluasi Peningkatan mutu berkelanjutan

Tuntutan paradigma baru yang berkaitan dengan prinsip mutu pendidikan tinggi semakin jelas dengan terbitnya peraturan menteri nomor 49 tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SNPT), khususnya pasal 10 sampai pasal 24 tentang standar proses pembelajaran. Untuk pengawasan proses pembelajaran yang bermutu maka dilakukan kegiatan audit mutu pembelajaran di Fakultas Ekonomi. Kegiatan audit mutu pembelajaran ini berpedoman kepada Manual Mutu KPI dosen yang telah diterapkan Badan Penjaminan Mutu (BPM) yang dilakukan untuk mengetahui sejauh mana semua dosen memenuhi aturan-aturan dan standar yang berlaku dalam penyelenggaraan proses pembelajaran terutama dalam tiga aspek, yaitu aspek Pelaksanaan Pembelajaran, aspek Mutu Soal Ujian dan aspek Metoda Penilaian.

Hasil dari audit ini diharapkan dapat memberikan gambaran bagaimana proses pembelajaran setiap dosen dan tridharma dosen setiap semesternya.

1.2. Tujuan Audit

Tujuan dari audit mutu pembelajaran ini adalah sebagai berikut :

- a. Meneliti kepatuhan semua dosen di program pascasarjana terhadap kewajibannya dalam menjalankan tri dharma pengajaran yang bermutu.
- b. Memastikan apakah proses pembelajaran dosen dilaksanakan berdasarkan standar mutu yang ditetapkan.

1.3. Ruang lingkup audit

Aspek yang diaudit dibagi atas 3 aspek, yaitu

- a. Aspek proses pembelajaran yang meliputi, pertama kesesuaian rencana materi kuliah dengan pelaksanaannya, dan kedua kesesuaian waktu pelaksanaannya.
- b. Aspek Mutu soal ujian yang meliputi bagaimana cara dosen dalam perancangan soal yang bermutu.
- c. Aspek penilaian ujian yang meliputi bagaimana cara dosen dalam menilai hasil ujian mahasiswa.

1.4. Metoda dan Tahapan Audit.

Hasil Audit Mutu pembelajaran ini akan dianalisa dengan metode analisis deskriptif dengan menggunakan instrumen yang sudah dirancang dalam manual mutu pembelajaran di program pascasarjana manajemen. Masing-masing aspek diberi skor dengan skala 0 – 100 dengan kriteria sebagai berikut:

- a. Jika Skor Akhir ≥ 85 maka kategori sangat Baik
- b. Jika $80 \leq$ Skor Akhir < 85 maka kategori Baik
- c. Jika Skor Akhir < 80 maka kategori kurang Baik

Semua aspek direkapitulasi untuk setiap dosen yang mengajar di program pascasarjana manajemen. Teknik yang digunakan untuk mengaudit proses pembelajaran, yaitu dari aspek kesesuaian materi dan jadwal serta persentase kehadiran dosen yang dapat diambil dari portal universitas. Sedangkan untuk mengaudit mutu soal dari soal-soal yang dibuat oleh dosen yang bersangkutan dan untuk penilaian diperoleh dari portal dan wawancara. Secara keseluruhan proses audit dilaksanakan setelah proses perkuliahan selesai.

Bab 2
Hasil Audit Mutu Pembelajaran

2.1. Deskripsi Hasil Audit

2.1.1. Program Pascasarjana Manajemen

Tabel 1.
Rekapitulasi Mutu Pembelajaran Dosen Program Pasca Sarjana
Manajemen 2018.2

REKAPITULASI MUTU PEMBELAJARAN DOSEN

FAKULTAS
PROGRAM STUDI
SEMESTER GENAP TAHUN
AJARAN

PASCA SARJANA
MANAJEMEN
2017/2018

No	Nama	Mata Kuliah	Mt.Pe mblj	Mt.Soal	Mt.Peni laian	Rata- rata
1	Dr Syafrizal Chan, SE, M.Si	Perilaku Organisasi	97.33	85.70	83.33	88.79
2	Dr Syafrizal Chan, SE, M.Si	Manajemen Pemasaran	88.00	85.70	83.33	85.68
3	Dr. Akmal, SE. M.Si	Perilaku Organisasi	97.33	85.70	83,33	91.52
4	Dr. Akmal, SE. M.Si	Manajemen Strategi	98.67	85.70	83,33	92.19
5	Dr. Akmal, SE. M.Si	Seminar Manajemen Sumber Daya Manusia	97.33	85.70	83,33	91.52
6	Dr. Akmal, SE. M.Si	Manajemen Sumber Daya Manusia	92.00	85.70	83,33	88.85
7	Sefnedi, SE, MM, Ph.D	Manajemen Pemasaran	88.00	85.70	83.33	85.68
8	Sefnedi, SE, MM, Ph.D	Manajemen Pemasaran Jasa Rumah Sakit	88.00	85.70	83.33	85.68
9	Dr. Zaitul SE. MBA. AK, CA	Manajemen Strategi	89.67	85.70	83.33	86.23
10	Dr. Zaitul SE. MBA. AK, CA	Manajemen Operasi	96.00	85.70	83.33	88.34
11	Dr. Zaitul SE. MBA. AK, CA	Manajemen Perubahan	88.00	85.70	83.33	85.68
12	Dr. Dahnil Johar, S.E. M.P	Manajemen Sumber Daya Manusia	97.33	85.70	83.33	88.79
13	Dr. Dahnil Johar, S.E. M.P	Seminar Manajemen SDM	92.00	85.70	83.33	87.01
14	Dr Listiana Sri Mulatsih, SE, MM	Metode Riset Bisnis	89.33	85.70	83.33	86.12
15	Dr Listiana Sri Mulatsih, SE, MM	Sistem Informasi Manajemen	80.00	85.70	83.33	83.01
16	Dr Listiana Sri Mulatsih, SE, MM	Manajemen Operasi	96.00	85.70	83.33	88.34
17	Dr Dwi Putri Puspa, SE, M.Si, AK, CA	Manajemen Keuangan	96.00	85.70	83.33	88.34
18	Dr Dwi Putri Puspa, SE, M.Si, AK, CA	Metode Riset Bisnis	89.33	85.70	83.33	86.12
19	Dr Dwi Putri Puspa, SE, M.Si, AK, CA	Manajemen Strategi	93.33	85.70	83.33	87.45
20	Antoni, SE, ME, Ph.D	Manajemen Kuantitatif	96.00	85.70	83.33	88.34

21	Dr. Erni Febrina Harahap, SE, M.Si	Manajemen Kuantitatif	96.00	85.70	83.33	88.34
22	Dr. Fivi Anggraini	Manajemen Keuangan	96.00	85.70	83.33	88.34
SKOR KESELURUHAN						87.74

Kriteria

Jika Skor Akhir ≥ 85 maka kategori Sangat Baik		
Jika $80 \leq$ Skor Akhir < 85 maka kategori Baik		
Jika Skor Akhir < 80 maka kategori Tidak Baik		

Berdasarkan tabel 1 di atas, Dapat disimpulkan bahwa secara rata-rata skor akhir untuk dosen program pasca sarjana manajemen sudah menunjukkan hasil yang sangat baik dalam mutu pembelajaran, hal ini terlihat pada nilai skor rata – rata sebesar **87.74** dan dapat dikategorikan pada nilai sangat baik. Hal ini disebabkan karena kesadaran dosen program studi pascasarjana manajemen sudah mulai meningkat dalam hal pemenuhan kelengkapan persyaratan mengajar antara lain seperti RPS dan peningkatan mutu karena evaluasi hasil audit mutu pada semester sebelumnya.

Bila item evaluasi berdasarkan mutu pembelajaran dan metode penilaian, Alhamdulillah semua dosen memiliki kriteria baik, karena nilai minimal **83.33** untuk ketiga indikator. Sementara untuk mutu soal semua sudah sangat baik. Untuk penilaian hasil audit mutu soal ada beberapa hal yang harus dilihat karena hampir sebagian besar dosen program pasca sarjana jurusan manajemen ini belum mencantumkan kisi-kisi bobot penilaian pada soal yang diberikannya pada mahasiswa. Hal ini dapat diberikan indikasi bahwa kualitas soal pada prinsipnya memiliki bobot yang sama karena dianggap tingkat kesulitan dalam mengerjakan soal dianggap sama pada setiap butir soal yang diberikan sehingga tidak mencantumkan bobot persentasenya.

2.2. Deskripsi Temuan

Tabel 2. Deskripsi temuan dan rekomendasi

No	Deskripsi temuan	Akar penyebab	Akibat	Rekomendasi perbaikan	Rencana perbaikan
1	Ketidaksesuaian antara rencana materi perkuliahan (RPS) dengan kenyataan pelaksanaannya	Dosen tidak membawa RPS saat memberi perkuliahan	Materi perkuliahan tidak terstruktur dan tidak sesuai dengan rencana	Menganjurkan agar setiap dosen membawa RPS atau silabus saat memberi perkuliahan	Setiap dosen menyerahkan RPS ke Prodi, jika terlupa membawa bisa menggunakan arsip yang ada di prodi

Bab 3

Kesimpulan

Berdasarkan pemantauan Tim Audit terhadap program studi Pasca sarjana jurusan manajemen tentang mutu pembelajaran pada semester genap 2017/2018 dapat disimpulkan bahwa:

1. Secara umum semua dosen-dosen yang ditugaskan untuk mengajar di program studi Pasca sarjana jurusan manajemen telah menyelenggarakan kegiatan pembelajaran sesuai dengan yang diharapkan. Walaupun demikian masih terdapat beberapa hal yang perlu dilakukan perbaikan berdasarkan temuan yang diperoleh, diantaranya tidak adanya keengganan mengisi berita acara perkuliahan di lembar data manual atau portal, dan ketidak-sesuaian jadwal pelaksanaan kuliah perminggu, serta ketidak-sesuaian rencana materi kuliah dengan pelaksanaannya. Oleh karena itu diperlukan upaya mengumumkan saat rapat pembagian mengajar pentingnya audit yang akan dilaksanakan oleh tim GKMF setiap akhir semester sehingga dosen segera mengumpulkan RPS yang telah disusun oleh dosen yang bersangkutan.
2. Adanya temuan positif yang membanggakan untuk item evaluasi mutu soal dan metode penilaian, dominan dosen memperoleh nilai sempurna. Disamping itu dukungan dari pimpinan dan pejabat diprodi telah kooperatif dalam membantu untuk melaksanakan audit mutu ini sehingga kelancara proses audit sangat menunjang penyusunan laporan tepat waktu. Hal ini harus tetap dipertahankan sehingga pada yang akan datang kerjasama tim GKMF Pascasarjana dan institusi serta pimpinan dapat terus ditingkatkan.
3. Diharapkan agar temuan yang didapat di poin 1 diperbaiki dan disempurnakan sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan oleh BPM Universitas Bung Hatta yang mengacu kepada aturan DIKTI.
4. Diperlukan kesungguhan dalam melakukan pendekatan preventif untuk pelaksanaan audit mutu pada masa yang akan datang dengan cara mewajibkan dosen menyerahkan RPS pada waktu rapat pembagian

mengajar dan memberikan teguran bagi dosen yang belum kooperatif pada saat meminta dokumen yang diperlukan oleh tim GKMF.

LAMPIRAN PENILAIAN DOSEN

Dr Syafrizal Chan, SE, M.Si

Formulir Penilaian Pembelajaran												
Prodi	S2 Manajemen											
Dosen	Dr Syafrizal Chan, SE, M.Si											
MK	Perilaku Organisasi											
Kode MK	82112305											
Tahun	2018/2019											
TM (Tatap Muka)	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Pengenalan Perilaku Organisasi	Introduction	1				1	1				1
2	Keberagaman Organisasi	Value, Attitude, Job Satisfaction	1				1	1				1
3	Perilaku dan Kepuasan kerja	Personality	1				1	1				1
4	Emosi dan Mood	Emotional	1				1	1				1
5	Kepribadian dan Nilai	Kelompok	1				1	1				1
6	Persepsi dan pengembangan keputusan	Konflik	1				1	1				1
7	Konsep dan Praktek Motivasi	Power and Preference	1				1	1				1
8	Fondasi perilaku kelompok dan Tim kerja	UTS	1				1	1				1
9	Komunikasi	Organization Structure	1				1	1				1
10	Kepemimpinan	Basic Approach to Leadership	1				1	0				0
11	Kekuatan, Politik, Konflik dan Negosiasi	Leadership	1				1	1				1
12	Fondasi Struktur Organisasi	Organization Culture	1				1	1				1
13	Budaya Organisasi	Communication	1				1	0				0
14	Kebijakan dan praktek SDM	HR Practice	1				1	1				1
15	Manajemen stres dan perubahan organisasi	Change Management	1				1	1				1
(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak							Jumlah	15				13
(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1							Skor	100				86.67
							Total Skor					97.33
Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka												
Kriteria												
Jika Skor Akhir \geq 85 maka kategori Baik												
Jika Skor Akhir $<$ 85 maka kategori Tidak Baik												
Padang, 25 Des 2019												
Auditor												
Eliftra Azliyanti, S.E. M.Sc												

Formulir Penilaian Pembelajaran												
Prodi	S2 Manajemen											
Dosen	Dr. Syafrizal Chan, SE, M.Si											
MK	Manajemen Pemasaran											
Kode MK	82111302											
Tahun	2018/2019											
TM (Tatap Muka)	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Pengantar Manajemen Pemasaran	Introduction To Marketing	1				1	1				1
2	Sistem Informasi, riset pemasaran, dan ramalan	Pengertian Pemasaran	1				1	0				0
3	Nilai, kepuasan dan loyalitas pelanggan	Customer Satisfaction	1				1	1				1
4	Analisis pasar konsumen	Buying Decisions	1				1	0				0
5	Analisis pasar bisnis, segmen & target pasar	Jurnal emperical studi	1				1	0				0
6	Ekuitas merk dan positioning merk	Marketing segmentasi	1				1	1				1
7	Menghadapi persaingan	Strategi Peneterasi Harga	1				1	1				1
8	UTS	UTS	1				1	1				1
9	Menentukan strategi produk, merancang dan mengelola jasa	Marketing Research	1				1	0				0
10	Mengembangkan strategi dan program penetapan harga	PLC	1				1	0				0
11	Mengelola saluran pemasaran terintegrasi, perdagangan eceran, grosir dan logistik	Service Marketing	1				1	0				0
12	Merancang, mengelola komunikasi pemasaran terpadu dan komunikasi masa	Service Quality Dimension	1				1	0				0
13	Mengelola komunikasi pribadi	Customer loyalty	1				1	1				1
14	Merencanakan penawaran pasar baru & masuk pasar global	Emperical Studies	1				1	0				0
15	Megelola Organisasi pemasaran holistik untuk	Diskusi	1				1	0				0
(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak						Jumlah	15					6
(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1						Skor	100					40.00
Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka						Total Skor						88.00
Kriteria						Padang, 25 Des 2019						
Jika Skor Akhir \geq 85 maka kategori Baik						Auditor						
Jika Skor Akhir $<$ 85 maka kategori Tidak Baik												
						Elfitra Azliyanti, S.E. M.Sc						

EVALUASI MUTU SOAL												
FAKULTAS			Program Pascasarjana									
PROGRAM STUDI			S2 Manajemen									
SEMESTER GENAP TAHUN AJARAN			2018/2019									
DOSEN			Dr Syafrizal Chan, SE, M.Si									
No.	Kode MK	Nama MK	M4	Bobot/Nilai	Bobot/Nilai	Indikator Soal (pertanyaan/soal)	Indikator Soal (soal/soal)	Soal memiliki persentase yang tepat waktu & relevan di	Terdapat nilai yang berbeda yang mudah diukur dan dapat diaplikasikan	Instruksi soal tidak ambigu dan aplikatif	Terdapat jawaban yang benar	Jumlah skor pemula kuliah
1	S2111305	Perilaku Organisasi	3	wajib	1	0	1	1	1	1	1	83.7
2	S2111302	Manajemen Pemasaran	3	wajib	1	0	1	1	1	1	1	83.7
Jumlah Skor											171.4	
Rata Skor											83.7	
Keterangan:								Tanggal: 25 Dec 2019				
Jika ada/ada saja nilai angka 1								Kode:				
Jika tidak ada/ada tidak sesuai tulis angka 0												
Rata-rata skor = jumlah skor dari semua soal dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dievaluasi								Eliha Adiyani, S.E. M.Sc				



EVALUASI METODE PENILAIAN														
FAKULTAS			Program Pascasarjana											
PROGRAM STUDI			S2 Manajemen											
SEMESTER GENAP TAHUN AJARAN			2018/2019											
DOSEN			Dr Syafrizal Chan, SE, M.Si											
No.	Kode MK	Nama MK	Bobot/Nilai	M4	Bobot/Nilai	Cakupan Penilaian			Transparansi dan Akuntabilitas Penilaian			Mahasiswa Yang Tidak Lulus		Jumlah skor pemula kuliah
						Indikator Soal (pertanyaan/soal)	Indikator Soal (soal/soal)	Indikator Soal (soal/soal)	Anggaran Waktu	Anggaran Biaya	Anggaran Waktu	Anggaran Biaya	Nilai U (%)	
1	S2111305	Perilaku Organisasi	3	wajib	0	1	1	1	1	1			83.3	
2	S2111302	Manajemen Pemasaran	3	wajib	0	1	1	1	1	1			83.3	
Jumlah Skor											166.7			
Rata Skor											83.3			
Keterangan:								Tanggal: 25 Dec 2019						
Jika ada/ada saja nilai angka 1								Kode:						
Jika tidak ada/ada tidak sesuai tulis angka 0														
Rata-rata skor = jumlah skor dari semua soal dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dievaluasi								Eliha Adiyani, S.E. M.Sc						



Dr. Akmal, SE. M.Si

Formulir Penilaian Pembelajaran												
Prodi	S2 Manajemen											
Dosen	Dr. Akmal, SE. M.Si											
MK	Perilaku Organisasi											
Kode MK	82112305											
Tahun	2018/2019											
TM (Tatap Muka)	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Pengenalan Perilaku Organisasi	Introduction	1				1	1				1
2	Keberagaman Organisasi	Value, Attitude, Job Satisfaction	1				1	1				1
3	Perilaku dan Kepuasan kerja	Personality	1				1	1				1
4	Emosi dan Mood	Emotional	1				1	1				1
5	Kepribadian dan Nilai	Kelompok	1				1	1				1
6	Persepsi dan pengembangan keputusan	Konflik	1				1	1				1
7	Konsep dan Praktek Motivasi	Power and Preference	1				1	1				1
8	Fondasi perilaku kelompok dan Tim kerja	UTS	1				1	1				1
9	Komunikasi	Organization Structure	1				1	1				1
10	Kepemimpinan	Basic Approach to Leadership	1				1	0				0
11	Kekuatan, Politik, Konflik dan Negosiasi	Leadership	1				1	1				1
12	Fondasi Struktur Organisasi	Organization Culture	1				1	1				1
13	Budaya Organisasi	Communication	1				1	0				0
14	Kebijakan dan praktek SDM	HR Practice	1				1	1				1
15	Manajemen stres dan perubahan organisasi	Change Management	1				1	1				1
(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak						Jumlah	15					13
(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1						Skor	100					86.67
						Total Skor						97.33
Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka												
Kriteria						Padang, 25 Desember 2019						
Jika Skor Akhir ≥ 85 maka kategori Baik						Auditor						
Jika Skor Akhir < 85 maka kategori Tidak Baik												
						Eliftra Azliyanti, S.E. M.Sc						

Formulir Penilaian Pembelajaran												
Prodi	Manajemen Strategi											
Dosen	Dr. Akmal, SE. M.Si											
MK	Manajemen Strategi											
Kode MK	82113307											
Tahun	2018/2019											
TM (Tatap Muka)	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Kontrak Kuliah & Hakikat manajemen strategis	Pengenalan Manajemen Strategi	1				1	1				1
2	Visi, Misi, Komponen, karakteristik	Lingkungan Ekstmal	1				1	1				1
3	Penilaian eksternal	Vis, Misi, Tujuan Jangka Pendek & Strategi	1				1	1				1
4	Penilaian internal	Internal Audit	1				1	1				1
5	Tujuan jangka panjang, Jenis-jenis strategi	Strategi	1				1	1				1
6	Analisa dan pilihan strategi	SWOT Analysis	1				1	0				0
7	three main income and capital measurement systems	Implementasi Strategi	1				1	1				1
8	• Critical review article	UTS	1				1	1				1
9	• Critical review article	Implementasi Strategi, Isu-isu Strategi	1				1	1				1
10	UTS	Isu-isu Strategi	1				1	1				1
11	• Critical review article	Implementasi Strategi Isu-isu Strategi	1				1	1				1
12	• Critical review article	Implementasi Strategi Isu-isu Strategi	1				1	1				1
13	• Critical review article	Implementasi Strategi	1				1	1				1
14	• Critical review article	Evaluasi Strategi	1				1	1				1
15	• Critical review article	Evaluasi Strategi	1				1	1				1
(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak							Jumlah	15				14
(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1							Skor	100				93.33
							Total Skor					98.67
Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka												
Kriteria							Padang, 25 Desember 2019					
Jika Skor Akhir \geq 85 maka kategori Baik							Auditor					
Jika Skor Akhir $<$ 85 maka kategori Tidak Baik												
							Elfitra Azliyanti, S.E. M.Sc					

Formulir Penilaian Pembelajaran												
Prodi	S2 Manajemen											
Dosen	Dr. Akmal, SE. M.Si											
MK	Seminar Manajemen Sumber Daya Manusia											
Kode MK	82112311											
Tahun	2018/2019											
TM (Tatap Muka)	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Pengantar	Pengantar	1				1	1				1
2	Isu Metodologi	Isu - Isu Riset MSDM	1				1	1				1
3	Artikel Diskusi	Isu - Isu Riset MSDM	1				1	1				1
4	Artikel Diskusi	Isu-Isu Metodologi	1				1	1				1
5	Artikel Diskusi	Isu-Isu Metodologi	1				1	1				1
6	Artikel Diskusi	Presentasi	1				1	1				1
7	Artikel Diskusi	Presentasi	1				1	1				1
8	Artikel Diskusi	UTS	1				1	1				1
9	Artikel Diskusi	Presentasi	1				1	1				1
10	Artikel Diskusi	Presentasi	1				1	1				1
11	Artikel Diskusi	Presentasi	1				1	1				1
12	Artikel Diskusi	Presentasi	1				1	1				1
13	Artikel Diskusi	Presentasi	1				1	1				1
14	Artikel Diskusi	Presentasi	1				1	0				0
15	Artikel Diskusi	Presentasi	1				1	0				0
(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak							Jumlah	15				13
(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1							Skor	100				86.67
							Total Skor					97.33
Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka												
Kriteria							Padang, 25 Desember 2019					
Jika Skor Akhir \geq 85 maka kategori Baik							Auditor					
Jika Skor Akhir $<$ 85 maka kategori Tidak Baik												
							Elfitra Azliyanti, S.E. M.Sc					

Formulir Penilaian Pembelajaran												
Prodi	S2 Manajemen											
Dosen	Dr. Akmal, SE. M.Si											
MK	Manajemen Sumber Daya Manusia											
Kode MK	82111301											
Tahun	2018/2019											
Tatap Muka	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Pengenalan MSDM	Pengertian dan Fungsi Manajemen	1				1	1				1
2	Job Analysis	Reruit dan Seleksi, Job Analysis	1				1	1				1
3	Perencanaan SDM dan perekrutan	HR Planning and Rekrut	1				1	1				1
4	Seleksi dan Tes Karyawan	Recruitment Process	1				1	1				1
5	Interview Calon Karyawan	Performance Appraisal	1				1	1				1
6	Pelatihan dan Pengembangan	Carreer	1				1	1				1
7	Penilaian dan Manajemen Kinerja	Performance Appraisal	1				1	1				1
8	Manajemen Karir	UTS	1				1	1				1
9	Penetapan perencanaan Pembayaran	Penilaian Kinerja	1				1	0				0
10	Insentif Keuangan	Outsourcing	1				1	0				0
11	Benefits dan Services	Keselamatan, Kesehatan & Stress	1				1	0				0
12	Ethic, Employee Right, Dicipline	Kepemimpinan	1				1	0				0
13	Hubungan dan Perjanjian Kolektif	Kompensasi	1				1	1				1
14	UTS	Keselamatan, Kesehatan & Stress	1				1	0				0
15	MSDM Global	Hubungan Industrial	1				1	0				0
(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak						Jumlah	15					9
(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1						Skor	100					60.00
						Total Skor					92.00	
Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka												
Kriteria						Padang, 25 Desember 2019						
Jika Skor Akhir \geq 85 maka kategori Baik						Auditor						
Jika Skor Akhir $<$ 85 maka kategori Tidak Baik						Elfitra Azliyanti, S.E. M.Sc						

EVALUASI MUTU SOAL												
FAKULTAS			Program Pascasarjana									
PROGRAM STUDI			S2 Manajemen									
SEMESTER GENAP TAHUN AJARAN			2018/2019									
DOSEN			Dr. Akmal, S.P., M.Si									
No.	Kode MK	Nama MK	Bobot	NS (Tingkat Nilai)	Kategori (Kelas)	Indikator (Terdapat)	Indikator (Tidak Terpenuhi)	Indikator (Tidak Terpenuhi)	Indikator (Tidak Terpenuhi)	Indikator (Tidak Terpenuhi)	Indikator (Tidak Terpenuhi)	Indikator (Tidak Terpenuhi)
1	82112905	Kelembagaan Organisasi	3	terbaik	A	0	1	1	1	1	1	83,3
2	82112907	Manajemen Strategi	3	terbaik	A	0	1	1	1	1	1	83,3
3	82112911	Seminar Manajemen Sumber Daya Manusia	3	terbaik	A	0	1	1	1	1	1	83,3
4	82111901	Manajemen Sumber Daya Manusia	3	terbaik	A	0	1	1	1	1	1	83,3
Jumlah Skor											333	
Rata-rata Skor											83,3	
Keterangan:												
1. Indikator yang terdapat												
2. Indikator yang tidak terdapat												
Rata-rata skor = jumlah total skor terdapat dibagi dengan jumlah indikator yang dievaluasi												




EVALUASI METODE PENILAIAN													
FAKULTAS			Program Pascasarjana										
PROGRAM STUDI			S2 Manajemen										
SEMESTER GENAP TAHUN AJARAN			2018/2019										
DOSEN			Dr. Akmal, S.P., M.Si										
No.	Kode MK	Nama MK	Bobot	Wajib/ Pilihan	Cakupan Penilaian			Transparansi dan Akuntabilitas Penilaian		Kejelasan Matrik Jawaban	Mahasiswa yang Mengetahui		Jumlah skor per mata kuliah
					Aspek (Kualitas, PR, dan masalah) dan (Keterampilan dan pengetahuan)	Penilaian Proses	Penilaian Hasil	Fungsionalitas (Komponen Penilaian) dan (Sifat)	Keterbacaan		Ya (0-10)	Tidak (0-1)	
1	82112905	Perilaku Organisasi	3	wajib	1	1	1	0	1	1	10	0	83,3
2	82112907	Manajemen Strategi	3	wajib	1	1	1	0	1	1	10	0	83,3
3	82112911	Seminar Manajemen Sumber Daya Manusia	3	wajib	1	1	1	0	1	1	10	0	83,3
4	82111901	Manajemen Sumber Daya Manusia	3	wajib	1	1	1	0	1	1	10	0	83,3
Jumlah Skor											333		
Rata-rata Skor											83,3		
Keterangan:													
1. Indikator yang terdapat													
2. Indikator yang tidak terdapat													
Rata-rata skor = jumlah total skor terdapat dibagi dengan jumlah indikator yang dievaluasi													




Sefnedi, SE, MM, Ph.D

Formulir Penilaian Pembelajaran												
Prodi	S2 Manajemen											
Dosen	Sefnedi, SE, MM, Ph.D											
MK	Manajemen Pemasaran											
Kode MK	82111302											
Tahun	2018/2019											
TM (Tatap Muka)	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Pengantar Manajemen Pemasaran	Introduction To Marketing	1				1	1				1
2	Sistem Informasi, riset pemasaran, dan ramalan	Pengertian Pemasaran	1				1	0				0
3	Nilai, kepuasan dan loyalitas pelanggan	Customer Satisfaction	1				1	1				1
4	Analisis pasar konsumen	Buying Decisions	1				1	0				0
5	Analisis pasar bisnis, segmen & target pasar	Jurnal emperical studi	1				1	0				0
6	Ekuitas merk dan positioning merk	Marketing segmentasi	1				1	1				1
7	Menghadapi persaingan	Strategi Peneterasi Harga	1				1	1				1
8	UTS	UTS	1				1	1				1
9	Menentukan strategi produk, merancang dan	Marketing Research	1				1	0				0
10	Mengembangkan strategi dan program penetapan harga	PLC	1				1	0				0
11	Mengelola saluran pemasaran terintegrasi, perdagangan eceran, grosir dan logistik	Service Marketing	1				1	0				0
12	Merancang, mengelola komunikasi pemasaran terpadu dan komunikasi masa	Service Quality Dimension	1				1	0				0
13	Mengelola komunikasi pribadi	Customer loyalty	1				1	1				1
14	Menempatkan penawaran pasar baru & masuk pasar global	Emperical Studies	1				1	0				0
15	Megelola Organisasi pemasaran holistik untuk	Diskusi	1				1	0				0
(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak			Jumlah				15					6
(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1			Skor				100					40.00
			Total Skor									88.00
Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka												
Kriteria												
Jika Skor Akhir \geq 85 maka kategori Baik												
Jika Skor Akhir $<$ 85 maka kategori Tidak Baik												
Padang, 25 Desember 2019												
Auditor												
Elfitra Azliyanti, S.E. M.Sc												

Formulir Penilaian Pembelajaran												
Prodi	S2 Manajemen											
Dosen	Sefnedi, SE, MM, Ph.D											
MK	Manajemen Pemasaran Jasa RS											
Kode MK	82112321											
Tahun	2018/2019											
TM (Tatap Muka)	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Hakikat Manajemen Pemasaran Jasa	Marketing Mix - Hospital Marketing	1	1			1	1	1			1
2	Konsep pemasaran untuk RS : Perlunya pemasara dan Manfaat dan orientasi dari	BOR Hospital, Internal Marketing	1	1			1	1	1			1
3	Konsep bauran pemasaran jasa Rumah Sakit	Empirical Studies	1	1			1	1	1			1
4	Service Quality, Patient satisfaction and	Pasien Buying Decision Process	1	1			1	1	1			1
5	Critical Review	RS yang Responsif dan adaptif	1	1			1	1	1			1
6	Critical Review	Brand and Corporate Image	1	1			1	1	1			1
7	timbulnya kebutuhan (needs), perilaku mencari informasi, perilaku menimbang, perilaku memanfaatkan dan keputusan pasca	Emperical Studes	1	1			1	0	0			0
8	UTS		1	1			1	0	0			0
9	Rumah sakit yang responsif dan adaptif		1	1			1	0	0			0
10	Etika pemasaran jasa RS		1	1			1	0	0			0
11	Brand & Corporate Images, Complaint Handling & Trust		1	1			1	0	0			0
12	Critical Review		1	1			1	0	0			0
13	Rancangan pelayanan, tarif pelayanan dan		1	1			1	0	0			0
14	Sarana dan proses komunikasi, periklanan, insentif dan etika komunikasi		1	1			1	0	0			0
15	Perencanaan pemasaran dan pengendalian		1	1			1	0	0			0
(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak						Jumlah	15					6
(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1						Skor	100					40.00
						Total Skor					88.00	
Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka												
Kriteria						Padang, 25 Desember 2019						
Jika Skor Akhir \geq 85 maka kategori Baik						Auditor						
Jika Skor Akhir $<$ 85 maka kategori Tidak Baik												
						Eliftra Azliyanti, S.E. M.Sc						

EVALUASI MUTU SOAL												
FAKULTAS			Program Pascasarjana									
PROGRAM STUDI			S2 Manajemen									
SEMESTER GENAP TAHUN AJARAN			2018/2019									
DOSEN			Selmedi, SE, MM, Ph.D									
												
No.	Kode MK	Nama MK	Bobot sks	Wajib/ Pilihan	Kejelasan dan kejelasan (SP/TP/CP)	Apakah soal terdapat ambiguitas	Soal yang di rasakan oleh penanya	Kejelasan dan kejelasan jawaban	Topik Soal (Materi)	Indikator Soal (Apakah terdapat indikator)	Yektifitas dan relevansi dengan materi soal	Jumlah skor per mata kuliah
1	82111302	Manajemen Pemasaran	3	Wajib	1	0	1	1	1	1	1	83,3
2	82112321	Manajemen Pemasaran Jasa B	3	Wajib	1	0	1	1	1	1	1	83,3
...												
Jumlah Skor												166,7
Rata Rata												83,3
Keterangan:												
										Tanggal: 25 Desember 2019		
										Aurite		
										Elita Auliyani, S.E, M.Sc		

EVALUASI METODE PENILAIAN												
FAKULTAS			Program Pascasarjana									
PROGRAM STUDI			S2 Manajemen									
SEMESTER GENAP TAHUN AJARAN			2018/2019									
DOSEN			Selmedi, SE, MM, Ph.D									
												
No.	Kode MK	Nama MK	Bobot sks	Wajib/ Pilihan	Cakupan Penilaian		Transparansi dan Akuntabilitas Penilaian			Mahasiswa Yang Tidak Lulus		Jumlah skor per mata kuliah
					Indikator yang terdapat dalam soal (SP, TP, CP, dan indikator lainnya)	Penilaian Proses	Penilaian Hasil	Anggaran Nilai sesuai Komponen Penilaian pada SKKPS	Kesepakatan Mahasiswa Menyerah Hasil Penilaian	Kelompok Waktu Penyerahan Nilai	Nilai D (%)	
1	82111302	Manajemen Pemasaran	3	wajib	1	1	1	1	0	1		83,3
2	82112321	Manajemen Pemasaran Jasa B	3	wajib	1	1	1	1	0	1		83,3
...												
Jumlah Skor												166,7
Rata Rata												83,3
Keterangan:												
										Tanggal: 25 Desember 2019		
										Aurite		
										Elita Auliyani, S.E, M.Sc		

Dr. Zaitul SE. MBA. AK, CA

Formulir Penilaian Pembelajaran												
Prodi	Manajemen Strategi											
Dosen	Dr. Zaitul SE. MBA. AK, CA											
MK	Manajemen Strategi											
Kode MK	82113307											
Tahun	2018/2019											
TM (Tatap Muka)	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Kontrak Kuliah & Hakikat manajemen strategis	Pengenalan Manajemen Strategi	1				1	1				1
2	Visi, Misi, Komponen, karakteristik penyataan visi dan misi, Evaluasi	Lingkungan Ekstnal	1				1	1				1
3	Penilaian eksternal	Vis, Misi, Tujuan Jangka Pendek & Strategi	1				1	1				1
4	Penilaian internal	Internal Audit	1				1	1				1
5	Tujuan jangka panjang, Jenis-jenis strategi	Strategi	1				1	1				1
6	Analisa dan pilihan strategi	SWOT Analysis	1				1	0				0
7	Three main income and capital measurement systems	Implementasi Strategi	1				1	1				1
8	• Critical review article	UTS	1				1	1				1
9	• Critical review article	Implementasi Strategi, Isu-isu Strategi	1				1	1				1
10	UTS	Isu-isu Strategi	1				1	1				1
11	• Critical review article	Implementasi Strategi Isu-isu Strategi	1				1	1				1
12	• Critical review article	Implementasi Strategi Isu-isu Strategi	1				1	1				1
13	• Critical review article	Implementasi Strategi	1				1	1				1
14	• Critical review article	Evaluasi Strategi	1				1	1				1
15	• Critical review article	Evaluasi Strategi	1				1	1				1
(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak							Jumlah	15				14
(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1							Skor	100				93.33
							Total Skor					98.67
Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka												
Kriteria							Padang, 25 Desember 2019					
Jika Skor Akhir ≥ 85 maka kategori Baik							Auditor					
Jika Skor Akhir < 85 maka kategori Tidak Baik												
							Elfitra Azliyanti, S.E. M.Sc					

Formulir Penilaian Pembelajaran												
Prodi	S2 Manajemen											
Dosen	Dr. Zaitul SE. MBA. AK, CA											
MK	Manajemen Operasi											
Kode MK	82111304											
Tahun	2018/2019											
TM (Tatap Muka)	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Pendahuluan : pengenalan manajemen operasi	Pengenalan Manajemen Operasi	1				1	1				1
2	Daya saing, strategi dan produktivitas	Tujuan dan Strategi operasi	1				1	1				1
3	Desain produk / jasa	Product and Service Design	1				1	1				1
4	Perencanaan kapasitas strategis.	Capacity Design	1				1	1				1
5	Perancangan proses dan layout	Layout Design	1				1	1				1
6	Perancangan system kerja.	Process Design	1				1	1				1
7	Perencanaan lokasi.	Design Teknologi	1				1	0				0
8	UTS	UTS	1				1	1				1
9	Kualitas.	Kualitas	1				1	1				1
10	Pengendalian kualitas	TQM	1				1	1				1
11		JIT	1				1	0				0
12	Supply chain management	Manajemen Rantai Pasok	1				1	1				1
13	Manajemen persediaan	Manajemen Persediaan	1				1	1				1
14	Skedul proses	Penjadwalan	1				1	1				1
15	Garis tunggu	Prformance Improvement	1				1	0				0
(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak						Jumlah	15					12
(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1						Skor	100					80.00
						Total Skor						96.00
Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka												
Kriteria						Padang, 25 Desember 2019						
Jika Skor Akhir \geq 85 maka kategori Baik						Auditor						
Jika Skor Akhir $<$ 85 maka kategori Tidak Baik												
						Elfitra Azliyanti, S.E. M.Sc						

Formulir Penilaian Pembelajaran

Prodi S2 Manajemen
 Dosen Dr. Zaitul SE. MBA. AK, CA
 MK Manajemen Perubahan
 Kode MK 82112312
 Tahun 2018/2019

TM (Tatap Muka)	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Pengenalan Manajemen Perubahan	Pengenalan Manajemen Perubahan	1				1	1				1
2	WHY Change	Pendekatam Perubahan	1				1	0				0
3	WHEN	Teori Perubahan	1				1	0				0
4	WHAT	Suasana Perubahan	1				1	0				0
5	Intervensi	Resisten	1				1	1				1
6	HOW	Komitmen	1				1	0				0
7	Evaluasi Perubahan	Kesiapan Berubah	1				1	1				1
8	UTS	UTS	1				1	1				1
9	Pendekatan Proses Evaluasi	Model Change Management	1				1	0				0
10	Menghadapi Orang yang resisten terhadap perubahan	Tipe Change Management	1				1	0				0
11	Restrukturisasi Organisasi	Agent of C change	1				1	0				0
12	Dinamika Manusia dan Penolakan	Kegagalan Perubahan	1				1	1				1
13	Membangun Kapabilitas Perubahan	Faktor Pendorong Perubahan	1				1	0				0
14	Antisipasi efek perubahan	Solusi	1				1	0				0
15	Concolidating Change	Kesiapan Berubah	1				1	1				1

(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak

(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1

Jumlah	15					6
Skor	100					40.00
Total Skor						88.00

Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka

Kriteria

Jika Skor Akhir ≥ 85 maka kategori Baik

Jika Skor Akhir < 85 maka kategori Tidak Baik

Padang, 25 Desember 2019

Auditor

Elfitra Azliyanti, S.E. M.Sc


EVALUASI MUTU SOAL												
FAKULTAS			Program Pascasarjana									
PROGRAM STUDI			Manajemen Strategi									
SEMESTER GENAP TAHUN AJARAN			2018/2019									
DOSEN			Dr. Zaitul SE, MBA, AK, CA									
No.	Kode MK	Nama MK	Bobot sks	sks Wajib Pilihan	Kepercayaan dosen (SPH/STP)	Apakah soal transmisi sama efektif soal	Soal yang di rasakan oleh calon	Kejelasan dan kejelasan jawaban	Tipe Soal (Materi)	Tingkat Kesulitan yang dihadapi	Kejelasan dan kejelasan jawaban	Jumlah skor
1	82113307	Manajemen Strategi	3	wajib	1	0	1	1	1	1	1	85,3
2	82111304	Manajemen Operasi	3	wajib	1	0	1	1	1	1	1	85,3
3	82112312	Manajemen Perubahan	3	wajib	1	0	1	1	1	1	1	85,3
Jumlah Skor											257,3	
Rata Rata											85,7	
Keterangan:												
Tidak ada soal dengan nilai 1											Penyakit 25 Desember 2018	
Tidak ada soal dengan skor 0											Autur	
Rata-rata skor = jumlah total skor semester dibagi dengan jumlah mata kuliah yang diajarkan											Elita Auliyah, S.E, M.Sc	


EVALUASI METODE PENILAIAN													
FAKULTAS			Program Pascasarjana										
PROGRAM STUDI			Manajemen Strategi										
SEMESTER GENAP TAHUN AJARAN			2018/2019										
DOSEN			Dr. Zaitul SE, MBA, AK, CA										
No.	Kode MK	Nama MK	Bobot sks	sks Wajib Pilihan	Cakupan Penilaian			Transparansi dan Akuntabilitas Penilaian			Mahasiswa Yang Tidak Lulus		Jumlah skor per mata kuliah
					Indikator yang terdapat dalam RPP, dan diukur oleh penilai	Penilaian Proses	Penilaian Hasil	Pengumuman Nilai sesuai Komponen Penilaian pada SKKPS	Kesepakatan Mahasiswa Menyerah Hasil Penilaian	Cakupan Waktu Partisipasi Nilai	Nilai D (%)	Nilai F (%)	
1	82113307	Manajemen Strategi	3	wajib	0	1	1	1	1	1			83,3
2	82111304	Manajemen Operasi	3	wajib	0	1	1	1	1	1			83,3
3	82112312	Manajemen Perubahan	3	wajib	1	1	1	1	1	1			100,0
Jumlah Skor											166,7		
Rata Rata											83,3		
Keterangan:													
Tidak ada soal dengan nilai angka 1											Februari 25 Desember 2019		
Tidak ada soal dengan skor 0											Autur		
Rata-rata skor = jumlah total skor semester dibagi dengan jumlah mata kuliah yang diajarkan											Elita Auliyah, S.E, M.Sc		

Dr. Dahnil Johar, S.E. M.P

Formulir Penilaian Pembelajaran												
Prodi	S2 Manajemen											
Dosen	Dr. Dahnil Johar, S.E. M.P											
MK	Seminar Manajemen Sumber Daya Manusia											
Kode MK	82112311											
Tahun	2018/2019											
TM (Tatap Muka)	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Pengenalan MSDM	Pengertian dan Fungsi Manajemen	1				1	1				1
2	Job Analysis	Rerruit dan Seleksi, Job Analysis	1				1	1				1
3	Perencanaan SDM dan perekrutan	HR Planning and Rekrut	1				1	1				1
4	Seleksi dan Tes Karyawan	Recruitment Process	1				1	1				1
5	Interview Calon Karyawan	Performance Appraisal	1				1	1				1
6	Pelatihan dan Pengembangan	Carreer	1				1	1				1
7	Penilaian dan Manajemen Kinerja	Performance Appraisal	1				1	1				1
8	Manajemen Karir	UTS	1				1	1				1
9	Penetapan perencanaan Pembayaran	Penilaian Kinerja	1				1	0				0
10	Insentif Keuangan	Outsourcing	1				1	0				0
11	Benefits dan Services	Keselamatan, Kesehatan & Stress	1				1	0				0
12	Ethic, Employee Right, Dicipline	Kepemimpinan	1				1	0				0
13	Hubungan dan Perjanjian Kolektif	Kompensasi	1				1	1				1
14	UTS	Keselamatan, Kesehatan & Stress	1				1	0				0
15	MSDM Global	Hubungan Industrial	1				1	0				0
(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak							Jumlah	15				9
(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1							Skor	100				60.00
							Total Skor					92.00
Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka												
Kriteria							Padang, 25 Desember 2019					
Jika Skor Akhir \geq 85 maka kategori Baik							Auditor					
Jika Skor Akhir $<$ 85 maka kategori Tidak Baik												
							Elfitra Azliyanti, S.E. M.Sc					

Formulir Penilaian Pembelajaran												
Prodi	S2 Manajemen											
Dosen	Dr. Dahnil Johar, S.E. M.P											
MK	Manajemen Sumber Daya Manusia											
Kode MK	82111301											
Tahun	2018/2019											
TM (Tatap Muka)	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Pengantar	Pengantar	1				1	1				1
2	Isu Metodologi	Isu - Isu Riset MSDM	1				1	1				1
3	Artikel Diskusi	Isu - Isu Riset MSDM	1				1	1				1
4	Artikel Diskusi	Isu-Isu Metodologi	1				1	1				1
5	Artikel Diskusi	Isu-Isu Metodologi	1				1	1				1
6	Artikel Diskusi	Presentasi	1				1	1				1
7	Artikel Diskusi	Presentasi	1				1	1				1
8	Artikel Diskusi	UTS	1				1	1				1
9	Artikel Diskusi	Presentasi	1				1	1				1
10	Artikel Diskusi	Presentasi	1				1	1				1
11	Artikel Diskusi	Presentasi	1				1	1				1
12	Artikel Diskusi	Presentasi	1				1	1				1
13	Artikel Diskusi	Presentasi	1				1	1				1
14	Artikel Diskusi	Presentasi	1				1	0				0
15	Artikel Diskusi	Presentasi	1				1	0				0
(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak							Jumlah	15				13
(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1							Skor	100				86.67
							Total Skor					97.33
Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka												
Kriteria							Padang, 25 Desember 2019					
Jika Skor Akhir \geq 85 maka kategori Baik							Auditor					
Jika Skor Akhir $<$ 85 maka kategori Tidak Baik												
							Elfitra Azliyanti, S.E. M.Sc					

EVALUASI METU SOAL												
FAKULTAS			Program Pascasarjana									
PROGRAM STUDI			S2 Manajemen									
SEMESTER GENAP TAHUN AJARAN			2018/2019									
DOSEN			Dr. Dahnil Johar, S.E., M.P.									
No.	Kode MK	Nama MK	Bobot sks	MK Wajib/ Pilihan	Kawasan dengan SKP/SPAT	Validasi Soal (pembelajaran & Jawaban)	Soal sesuai bobot soal per sks	Soal memenuhi prinsip-prinsip pengembangan soal, yaitu, di	Tingkat kesulitan, bobot yang relevan dengan jenjang pendidikan	Indikator Soal Sudah dijawab oleh peserta ujian	Materi yang dibelajar sesuai dengan materi	Jumlah skor per mata kuliah
1	82111810	Manajemen Sumber Daya Manusia			1	0	1	1	1	1	1	88,7
2	82112811	Seminar Manajemen Sumber Daya Manusia			1	0	1	1	1	1	1	88,7
Jumlah Skor											177,4	
Rata Skor											88,7	
Keterangan:									Padang, 20 Desember 2019			
Bila angka skor di tulis angka 1									Abaikan			
Bila tidak ada skor atau skor tulis angka 0												
Rata-rata skor = jumlah total skor semester dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dibelajar									Dahnil Johar, S.E., M.P.			

EVALUASI METODE PENILAIAN													
FAKULTAS			Program Pascasarjana										
PROGRAM STUDI			S2 Manajemen										
SEMESTER GENAP TAHUN AJARAN			2018/2019										
DOSEN			Dr. Dahnil Johar, S.E., M.P.										
No.	Kode MK	Nama MK	Bobot sks	MK Wajib/ Pilihan	Cakupan Penilaian			Transparansi dan Akuntabilitas Penilaian			Mahasiswa Yang Tidak Lulus		Jumlah skor per mata kuliah
					Indikator yang harus dijawab (dituliskan) > 20% (jika ada jawaban salah per butir soal)	Nilai Penilaian Proses	Nilai Penilaian Hasil	Pengumuman nilai sesuai dengan Komponen Penilaian pada RKPS	Kesempakan Mahasiswa Menyampaikan Hasil Penilaian	Kepuasan Mahasiswa Terhadap nilai	Nilai D (5%)	Nilai E (5%)	
1	82111801	Manajemen Sumber Daya Manusia	3		0	1	1	1	1	1		83,3	
2	82112811	Seminar Manajemen Sumber Daya Manusia	3		0	1	1	1	1	1		83,3	
Jumlah Skor											166,7		
Rata Skor											83,3		
Keterangan:									Padang, 20 Desember 2019				
Bila angka skor di tulis angka 1									Abaikan				
Bila tidak ada skor atau skor tulis angka 0													
Rata-rata skor = jumlah total skor semester dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dibelajar									Dahnil Johar, S.E., M.P.				

Dr Listiana Sri Mulatsih, SE, MM

Formulir Penilaian Pembelajaran												
Prodi	S2 Manajemen											
Dosen	Dr Listiana Sri Mulatsih, SE, MM											
MK	Metode Riset Bisnis											
Kode MK	82112306											
Tahun	2018/2019											
TM (Tatap Muka)	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Pengenalan Riset Bisnis	Pengenalan Metode Riset	1				1	1				1
2	Tinjauan Pustaka, konstruk, variabel	Riset Ilmiah Hypothetic - Deductive Method	1				1	0				0
3	Pengertian Hipotesis	Area Permasalahan Riset	1				1	1				1
4	Populasi dan Sampel	Literature Review	1				1	1				1
5	Pengumpulan Data	Hipotesis	1				1	1				1
6	Diagram analisis data	Variabel Hipotesis	1				1	0				0
7	Studi Deskriptif	Desain Riset	1				1	0				0
8	UTS	UTS	1				1	1				1
9	Operasionalisasi Variabel	Sumber Pengumpulan Data	1				1	1				1
10	Teknik dan Alat Pengumpul Data	Pengujian Hipotesis	1				1	0				0
11	Validitas dan Realibilitas Instrumen	Pengujian Hipotesis	1				1	0				0
12	Metode Analisis Data & Interpretasi Data	Kuesioner	1				1	1				1
13	Asosiasi, Uji beda dan Analisis Multivariat	Pengutipan referensi	1				1	0				0
14	Kuantitatif	Masalah dan Fenomena	1				1	0				0
15	Laporan Penelitian	Latihan Persentasi	1				1	0				0
(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak							Jumlah	15				7
(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1							Skor	100				46.67
							Total Skor					89.33
Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka												
Kriteria							Padang, 25 Desember 2019					
Jika Skor Akhir ≥ 85 maka kategori Baik							Auditor					
Jika Skor Akhir < 85 maka kategori Tidak Baik												
							Eliftra Azliyanti, S.E. M.Sc					

Formulir Penilaian Pembelajaran												
Prodi	S2 Manajemen											
Dosen	Dr Listiana Sri Mulatsih, SE, MM											
MK	Manajemen Operasi											
Kode MK	82111304											
Tahun	2018/2019											
TM (Tatap Muka)	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Pendahuluan : pengenalan manajemen operasi	Pengenalan Manajemen Operasi	1				1	1				1
2	Daya saing, strategi dan produktivitas	Tujuan dan Strategi operasi	1				1	1				1
3	Desain produk / jasa	Product and Service Design	1				1	1				1
4	Perencanaan kapasitas strategis.	Capacity Design	1				1	1				1
5	Perancangan proses dan layout	Layout Design	1				1	1				1
6	Perancangan system kerja.	Process Design	1				1	1				1
7	Perencanaan lokasi.	Design Teknologi	1				1	0				0
8	UTS	UTS	1				1	1				1
9	Kualitas.	Kualitas	1				1	1				1
10	Pengendalian kualitas	TQM	1				1	1				1
11		JIT	1				1	0				0
12	Supply chain management.	Manajemen Rantai Pasok	1				1	1				1
13	Manajemen persediaan	Manajemen Persediaan	1				1	1				1
14	Skedul proses	Penjadwalan	1				1	1				1
15	Garis tunggu	Prformance Improvement	1				1	0				0
(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak						Jumlah	15					12
(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1						Skor	100					80.00
Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka						Total Skor					96.00	
Kriteria						Padang, 25 Desember 2019						
Jika Skor Akhir \geq 85 maka kategori Baik						Auditor						
Jika Skor Akhir $<$ 85 maka kategori Tidak Baik												
						Elfitra Azliyanti, S.E. M.Sc						

Formulir Penilaian Pembelajaran												
Prodi	S2 Manajemen											
Dosen	Dr Listiana Sri Mulatsih, SE, MM											
MK	Sistem Informasi Manajemen											
Kode MK	82111304											
Tahun	2018/2019											
TM (Tatap Muka)	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Pengantar SIM	Information System in global business today	1				1	1				1
2	Global e-business and Collaboration	Computer System	1				1	0				0
3	Information System organization and Strategy	Information System organization and	1				1	1				1
4	Ethical and Social Issues	Telecommunication, internet and wireless	1				1	1				1
5	Melindungi Sistem Informasi	Data Resources	1				1	0				0
6	Telekomunikasi, Internet dan Jaringan Nirkabel	Organizational Information System	1				1	0				0
7	Infrastruktur IT dan Teknologi Baru	Security Information System	1				1	1				1
8	Information System organization and Strategy	Case Is in Global Business Today	1				1	0				0
9	Information System organization and Strategy	Case Global e-business and Collaboration	1				1	0				0
10	Ethical and Social Issues	Case Strategy	1				1	0				0
11	Information System organization and Strategy	Case Ethical and Social Issues	1				1	0				0
12	Information System organization and Strategy	Case Infrastruktur IT	1				1	0				0
13	Melindungi Sistem Informasi	Case Database	1				1	0				0
14	Telekomunikasi, Internet dan Jaringan Nirkabel	Case Telecommunication	1				1	0				0
(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak						Jumlah	14					4
(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1						Skor	93.33333					26.67
Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka						Total Skor					80.00	
Kriteria						Padang, 25 Desember 2019						
Jika Skor Akhir \geq 85 maka kategori Baik						Auditor						
Jika Skor Akhir $<$ 85 maka kategori Tidak Baik												
						Eliftra Azliyanti, S.E. M.Sc						

EVALUASI MUTU SOAL

FAKULTAS Program Pascasarjana
PROGRAM STUDI S2 Manajemen
SEMESTER GENAP TAHUN AJARAN 2018/2019
DOSEN Dr Listiana Sri Muliastih, SE, MM



No.	Kode MK	Nama MK	Bobot sks	Sifat MK (Wajib/Pilihan)	Kategori (K1/K2/K3)	Apakah soal transmisi atau berfalsafah?	Soal yang di rasakan oleh penanya	Kejelasan dan kelengkapan informasi	Tipe Soal (teori/soal hitung/soal kasus)	Inspirasi dan daya kritis yang dituntut	Yektifitas dan kesesuaian dengan materi	Jumlah skor per mata kuliah
1	82112305	Metode Riset Bisnis	3	Wajib	1	0	0	1	1	1	1	85,3
2	82111301	Manajemen Operasi	3	Wajib	1	0	1	1	1	1	1	85,3
3	82111304	Sistem Informasi Manajemen	3	Wajib	1	0	0	1	1	1	1	85,3
Jumlah Skor												255,9
Rata Rata												85,3
Keterangan:												
Jika angka sesuai dengan angka 1												Penyaji 25 Desember 2018
Jika tidak ada sesuai dengan angka 0												Autor
Terdapat skor = jumlah total skor semester dibagi dengan jumlah mata kuliah yang diujikan												Elita Auliyani, S.E. N.Si

EVALUASI METODE PENILAIAN

FAKULTAS Program Pascasarjana
PROGRAM STUDI S2 Manajemen
SEMESTER GENAP TAHUN AJARAN 2018/2019
DOSEN Dr Listiana Sri Muliastih, SE, MM



No.	Kode MK	Nama MK	Bobot sks	Sifat MK (Wajib/Pilihan)	Cakupan Penilaian			Transparansi dan Akuntabilitas Penilaian			Mahasiswa Yang Tidak Lulus		Jumlah skor per mata kuliah
					Indikator (1-5)	Penilaian Proses	Penilaian Hasil	Pengumuman Nilai sesuai Komponen Penilaian pada 4RKPS	Keterbacaan Mahasiswa Mengetahui Hasil Penilaian	Cakupan Waktu Penyerahan Nilai	Nilai D (%)	Nilai F (%)	
1	82112305	Metode Riset Bisnis	3	wajib	1	1	1	0	1	1		83,3	
2	82111301	Manajemen Operasi	3	wajib	1	1	1	0	1	1		83,3	
3	82111304	Sistem Informasi Manajemen	3	wajib	1	1	1	0	1	1		83,3	
Jumlah Skor												166,7	
Rata Rata												83,3	
Keterangan:													
Jika angka sesuai dengan angka 1												Penyaji 25 Desember 2018	
Jika tidak ada sesuai dengan angka 0												Autor	
Terdapat skor = jumlah total skor semester dibagi dengan jumlah mata kuliah yang diujikan												Elita Auliyani, S.E. N.Si	

Dr. Dwi Putri Puspa, SE, M.Si, AK, CA

Formulir Penilaian Pembelajaran												
Prodi	S2 Manajemen											
Dosen	Dr Dwi Putri Puspa, SE, M.Si, AK, CA											
MK	Metode Riset Bisnis											
Kode MK	82112306											
Tahun	2018/2019											
TM (Tatap Muka)	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Pengenalan Riset Bisnis	Pengenalan Metode Riset	1				1	1				1
2	Tinjauan Pustaka, konstruk, variabel	Riset Ilmiah Hypothetic - Deductive Method	1				1	0				0
3	Pengertian Hipotesis	Area Permasalahan Riset	1				1	1				1
4	Populasi dan Sampel	Literature Review	1				1	1				1
5	Pengumpulan Data	Hipotesis	1				1	1				1
6	Diagram analisis data	Variabel Hipotesis	1				1	0				0
7	Studi Deskriptif	Desain Riset	1				1	0				0
8	UTS	UTS	1				1	1				1
9	Operasionalisasi Variabel	Sumber Pengumpulan Data	1				1	1				1
10	Teknik dan Alat Pengumpul Data	Pengujian Hipotesis	1				1	0				0
11	Validitas dan Realibilitas Instrumen	Pengujian Hipotesis	1				1	0				0
12	Metode Analisis Data & Interpretasi Data	Kuesioner	1				1	1				1
13	Asosiasi, Uji beda dan Analisis Multivariat	Pengutipan referensi	1				1	0				0
14	Kuantitatif	Masalah dan Fenomena	1				1	0				0
15	Laporan Penelitian	Latihan Persentasi	1				1	0				0
(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak						Jumlah	15					7
(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1						Skor	100					46.67
						Total Skor						89.33
Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka												
Kriteria						Padang, 25 Desember 2019						
Jika Skor Akhir \geq 85 maka kategori Baik						Auditor						
Jika Skor Akhir $<$ 85 maka kategori Tidak Baik												
						Eliftra Azliyanti, S.E. M.Sc						

Formulir Penilaian Pembelajaran												
Prodi	S2 Manajemen											
Dosen	Dr Dwi Putri Puspa, SE, M.Si, AK, CA											
MK	Manajemen Keuangan											
Kode MK	82111303											
Tahun	2018/2019											
TM (Tatap Muka)	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Pengenalan Manajemen Keuangan	Introduction of Corporate Finance, Financial	1				1	1				1
2	Laporan Keuangan, Arus Kas, Perpajakan, Rekonsiliasi Bank	Analysis of Financial Statement	1				1	1				1
3	Analisa keuangan, jenis rasio laporan keuangan, analisa tren	Financial Environment	1				1	0				0
4	Resiko & Return, Resiko Tunggal dan	Risk and Rate Return	1				1	1				1
5	Time Value Of Money	Time Value of Money	1				1	1				1
6	Obligasi	Bonds and Valuation	1				1	1				1
7	Saham	Stock	1				1	1				1
8	Biaya Modal, Biaya Hutang, Struktur Modal	Manajemen Kas dan Piutang	1				1	1				1
9	UTS	Capita Budgeting	1				1	1				1
10	Penganggaran Modal	Capita Budgeting	1				1	0				0
11	Manajemen Kas & Piutang	UTS	1				1	1				1
12	Manajemen Persediaan dan Modal Kerja	Manajemen Persediaan dan Modal Kerja	1				1	1				1
13	Manajemen Produksi	Manajemen Produksi	1				1	1				1
14	Manajemen Hutang	Penganggaran modal	1				1	1				1
15	Biaya Modal	Penganggaran modal	1				1	0				0
(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak							Jumlah	15				12
(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1							Skor	100				80.00
							Total Skor					96.00
Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka												
Kriteria							Padang, 25 Desember 2019					
Jika Skor Akhir \geq 85 maka kategori Baik							Auditor					
Jika Skor Akhir $<$ 85 maka kategori Tidak Baik												
							Elfitra Azliyanti, S.E. M.Sc					

Formulir Penilaian Pembelajaran												
Prodi	S2 Manajemen											
Dosen	Dr Dwi Putri Puspa, SE, M.Si, AK, CA											
MK	Manajemen Strategi											
Kode MK	82113307											
Tahun	2018/2019											
TM (Tatap Muka)	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Kontrak Kuliah & Hakikat manajemen strategis	Hakikat Manajemen Strategi	1				1	1				1
2	Visi, Misi, Komponen, karakteristik	Visi Misi Statement	1				1	1				1
3	Penilaian eksternal, Penilaian aspek ekonomi,	External Audit	1				1	1				1
4	Penilaian internal	Internal Audit	1				1	0				0
5	Tujuan jangka panjang, Jenis-jenis strategi,	Strategies in Action	1				1	1				1
6	Analisa dan pilihan strategi	Strategy Analysis & Choice	1				1	1				1
7	three main income and capital measurement systems	Implementing Strategies	1				1	1				1
8	• Critical review article	UTS	1				1	1				1
9	• Critical review article	SWOT	1				1	0				0
10	UTS	External Environment on Performance	1				1	1				1
11	• Critical review article	Article Review	1				1	1				1
12	• Critical review article	Article Review	1				1	1				1
13	• Critical review article	Generic Strategies on Firm Performance	1				1	0				0
14	• Critical review article	Entrepreneurship orientation on business	1				1	0				0
15	• Critical review article	Students Presentation	1				1	0				0
(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak						Jumlah	15					10
(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1						Skor	100					66.67
						Total Skor					93.33	
Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka												
Kriteria						Padang, 25 Desember 2019						
Jika Skor Akhir ≥ 85 maka kategori Baik						Auditor						
Jika Skor Akhir < 85 maka kategori Tidak Baik												
						Elfitra Azliyanti, S.E. M.Sc						

EVALUASI MUTU SOAL

FAKULTAS Program Pascasarjana
 PROGRAM STUDI S2 Manajemen
 SEMESTER GENAP TAHUN AJARAN 2018/2019
 DOSEN Dr Dwi Puji Puspa, SE, M.Si, Ak, CA



No.	Kode MK	Nama MK	Bobot	Salah satu Indikator (Nilai)	Kepercayaan diri (0-100%)	Keberhasilan transmisi keefektifan	Salah satu aspek yang dinilai	Keterampilan dan kemampuan komunikasi	Terdapat indikator yang sudah dikuasai	Indikator yang sudah dikuasai	Yakutinya, dan kemampuan dengan media sosial	Jumlah skor terdapat
1	20113304	Metode Riset Kuantitatif	3	Salah	0	0	0	1	1	1	1	60,0
2	20113303	Manajemen Keuangan	3	Salah	1	0	1	1	1	1	1	60,0
3	20113302	Manajemen Strategi	3	Salah	1	0	1	1	1	1	1	60,0
Jumlah Skor												180,0
Rata Rata												60,0
Keterangan:							Pusat ITS dan ITS 2018					
Berkas soal dan jawaban							Lampiran					
Berkas soal dan jawaban yang sudah diunggah ke sistem							Berkas soal dan jawaban					

EVALUASI METODE PENILAIAN

FAKULTAS Program Pascasarjana
 PROGRAM STUDI S2 Manajemen
 SEMESTER GENAP TAHUN AJARAN 2018/2019
 DOSEN Dr Dwi Puji Puspa, SE, M.Si, Ak, CA



No.	Kode MK	Nama MK	Bobot	Materi	Contoh Penilaian		Transparansi dan Akuntabilitas Penilaian		Materi yang Tidak Lulus		Jumlah skor per mata kuliah
					Indikator yang dinilai (0-100%)	Penilaian	Penilaian	Penilaian	Nilai (%)	Nilai (%)	
1	20113304	Metode Riset Kuantitatif	3	Salah	0	1	1	1	1	1	60,0
2	20113303	Manajemen Keuangan	3	Salah	0	1	1	1	1	1	60,0
3	20113302	Manajemen Strategi	3	Salah	0	1	1	1	1	1	60,0
Jumlah Skor											180,0
Rata Rata											60,0
Keterangan:							Pusat ITS dan ITS 2018				
Berkas soal dan jawaban							Lampiran				
Berkas soal dan jawaban yang sudah diunggah ke sistem							Berkas soal dan jawaban				

Antoni, SE, ME, Ph.D

Formulir Penilaian Pembelajaran												
Prodi	S2 Manajemen											
Dosen	Antoni, SE, ME, Ph.D											
MK	Manajemen Kuantitatif											
Kode MK	82113308											
Tahun	2018/2019											
TM (Tatap Muka)	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Objective Metode Kuantitative	Konsep Metode Kuantitatif, Statistik.	1				1	1				1
2	Discriptive statistics diskriptive	Deskriptif statistik, ANOVA	1				1	1				1
3	Uji hipotesis one and two sample	Uji Hipotesis 1 sample dan two sample	1				1	1				1
4	Correlation and regression (basic)	Korelasi dan Regresi	1				1	1				1
5	Multiple regression and modelling	Multiple Regression	1				1	1				1
6	Model regression	Model Regresi	1				1	1				1
7	Uji Instrumen	Uji Asumsi Klasik : Normalitas, Multikolinearitas, Autokorelasi	1				1	1				1
8	Ujian Tengah Semester	Review	1				1	1				1
9	Model regression	KS Statistik	1				1	0				0
10	Dummy variable regression models	POM AMOS PLS	1				1	0				0
11	Regression nwith data panel	Regresi Data Panel	1				1	1				1
12	Regression with time series an dan Moderated Resgion Analysis	Regresi Time Seires	1				1	1				1
13	Validitas dan realibilitas with correlation dan Nonparametrik Statistik	Validasi dan Realibilitas	1				1	1				1
14	Optimalisasi model transportasi	Linear Programming	1				1	1				1
15	Model Persamaan Struktural	Model struktural	1				1	0				0
(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak						Jumlah	15					12
(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1						Skor	100					80.00
						Total Skor					96.00	
Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka												
Kriteria						Padang, 25 Desember 2019						
Jika Skor Akhir \geq 85 maka kategori Baik						Auditor						
Jika Skor Akhir $<$ 85 maka kategori Tidak Baik												
						Elfitra Azliyanti, S.E. M.Sc						

EVALUASI MUTU SOAL												
FAKULTAS			FKIP									
PROGRAM STUDI			S2 Manajemen									
SEMESTER GENAP TAHUN AJARAN			2018/2019									
DOSEN			Antoni, SE, ME, Ph.D									
No.	Kode MK	Nama MK	Bobot sks	SKK Wajib (Pilihan)	Kesepakatan dengan ISPP/STPA	Apakah soal transmisi sama efektif soal	Soal yang di rasakan oleh penantang	Kesesuaian materi dengan logika siswa, atau dapat di jawab dengan	Tipe Soal (Berdasarkan kategori yang sudah ditetapkan dan jenis lainnya)	Indikator yang dapat di jawab oleh siswa dan apakah	Yektu yang ada dalam soal dengan model soal	Jumlah skor per mahasiswa
1.	82113308	Manajemen Kuantitatif	3		1	0	1	1	1	1	1	88,7
Jumlah Skor											88,7	
Rata-Rata											88,7	
Keterangan:												
Jika ada/terdapat nilai angka 1							Pilihan 2018/2019/2016					
Jika tidak ada/terdapat sesuai nilai angka 0							Pilihan					
Tipe soal sks = jumlah total skor semester dibagi dengan jumlah mata kuliah yang diajarkan							Bilal Auliyah, S.E, M.Sc					

EVALUASI METODE PENILAIAN													
FAKULTAS			FKIP										
PROGRAM STUDI			S2 Manajemen										
SEMESTER GENAP TAHUN AJARAN			2018/2019										
DOSEN			Antoni, SE, ME, Ph.D										
No.	Kode MK	Nama MK	Bobot sks	SKK Wajib (Pilihan)	Cakupan Penilaian			Transparansi dan Akuntabilitas Penilaian		Cakupan Waktu Partisipasi Nilai	Mahasiswa Yang Tidak Lulus		Jumlah skor per mata kuliah
					Indikator yang terdapat dalam SKK, tidak dilakukan sesuai penentuan	Penilaian Proses	Penilaian Hasil	Pengumuman Nilai sesuai Kompetensi Penilaian pada SKKPS	Kesepakatan Mahasiswa Menyerah Hasil Penilaian		Nilai D (%)	Nilai F (%)	
1.	82113308	Manajemen Kuantitatif	3	wajib	1	1	1	0	1	1			83,3
Jumlah Skor											83,3		
Rata-Rata											83,3		
Keterangan:													
Jika ada/terdapat nilai angka 1							Februari 2019 Desember 2019						
Jika tidak ada/terdapat sesuai nilai angka 0							Auliyah						
Tipe soal sks = jumlah total skor semester dibagi dengan jumlah mata kuliah yang diajarkan							Bilal Auliyah, S.E, M.Sc						

Dr. Erni Febrina Harahap, SE, M.Si

Formulir Penilaian Pembelajaran												
Prodi	S2 Manajemen											
Dosen	Dr. Erni Febrina Harahap, SE, M.Si											
MK	Manajemen Kuantitatif											
Kode MK	82113308											
Tahun	2018/2019											
TM (Tatap Muka)	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Objective Metode Kuantitative	Konsep Metode Kuantitatif, Statistik.	1				1	1				1
2	Discriptive statistics diskriptive	Deskriptif statistik, ANOVA	1				1	1				1
3	Uji hipotesis one and two sample	Uji Hipotesis 1 sample dan two sample	1				1	1				1
4	Correlation and regression (basic)	Korelasi dan Regresi	1				1	1				1
5	Multiple regression and modelling	Multiple Regression	1				1	1				1
6	Model regression	Model Regresi	1				1	1				1
7	Uji Instrumen	Uji Asumsi Klasik : Normalitas,	1				1	1				1
8	Ujian Tengah Semester	Review	1				1	1				1
9	Model regression	KS Statistik	1				1	0				0
10	Dummy variable regression models	POM AMOS PLS	1				1	0				0
11	Regression nwith data panel	Regresi Data Panel	1				1	1				1
12	Regression with time series an dan Moderated Regresion Analysis	Regresi Time Seires	1				1	1				1
13	Validitas dan realibilitas with correlation	Validasi dan Realibilitas	1				1	1				1
14	transfortasi model	Linear Programming	1				1	1				1
15	Model Persamaan Struktural	Model struktural	1				1	0				0
(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak						Jumlah	15					12
(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1						Skor	100					80.00
						Total Skor					96.00	
Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka												
Kriteria						Padang, 25 Desember 2019						
Jika Skor Akhir ≥ 85 maka kategori Baik						Auditor						
Jika Skor Akhir < 85 maka kategori Tidak Baik												
						Eliftra Azliyanti, S.E. M.Sc						


EVALUASI MUTU SOAL												
FAKULTAS			Program Pascasarjana									
PROGRAM STUDI			S2 Manajemen									
SEMESTER GENAP TAHUN AJARAN			2018/2019									
DOSEN			Dr. Erni Feorina Harahap, SE, M.S									
No.	Kode MK	Nama MK	Bobot sks	SKK Wajib (Nilai)	Keputusan di luar SKK (0/1/2/3)	Apakah soal transmisi telah baik soal	Soal yang di revisi telah baik (Ya/Tidak)	Kejelasan dan kelengkapan jawaban	Topik Soal (Nilai)	Indikator Soal (Apakah terdapat indikator)	Yektifitas dan relevansi dengan materi soal	Jumlah skor per mahasiswa
1.	82113308	Manajemen Kuantitatif	3		1	0	1	1	1	1	1	83,3
Jumlah Skor											83,3	
Rata-Rata											83,3	
Keterangan:												
Jika ada/waktu ulas angka 1								Tanggal 25 Desember 2019				
Jika tidak ada/waktu ulas angka 0								Aurbe				
Terdapat skor = jumlah nilai skor semester dibagi dengan jumlah mata kuliah yang diajarkan								Elita Auliyanti, S.E, M.Si				

EVALUASI METODE PENILAIAN													
FAKULTAS			Program Pascasarjana										
PROGRAM STUDI			S2 Manajemen										
SEMESTER GENAP TAHUN AJARAN			2018/2019										
DOSEN			Dr. Erni Feorina Harahap, SE, M.S										
No.	Kode MK	Nama MK	Bobot sks	SKK Wajib (Nilai)	Cakupan Penilaian			Transparansi dan Akuntabilitas Penilaian		Cakupan Waktu Partisipasi Nilai	Mahasiswa Yang Tidak Lulus		Jumlah skor per mahasiswa
					Indikator yang terdapat dalam SKK, tidak dikurangkan per mahasiswa	Penilaian Proses	Penilaian Hasil	Pengumuman Nilai sesuai Kompetensi Penilaian (SKKS)	Kesepakatan Mahasiswa Menyerah Hasil Penilaian		Nilai D (%)	Nilai F (%)	
1.	82113308	Manajemen Kuantitatif	3	wajib	1	1	1	1	0	1			83,3
2.	AREFI	0	0										
3.	AREFI	0	0										
Jumlah Skor											83,3		
Rata-Rata											83,3		
Keterangan:													
Jika ada/waktu ulas angka 1								Tanggal 25 Desember 2019					
Jika tidak ada/waktu ulas angka 0								Aurbe					
Terdapat skor = jumlah nilai skor semester dibagi dengan jumlah mata kuliah yang diajarkan								Elita Auliyanti, S.E, M.Si					

Dr. Fivi Anggraini

Formulir Penilaian Pembelajaran												
Prodi	S2 Manajemen											
Dosen	Dr Fivi Angraini											
MK	Manajemen Keuangan											
Kode MK	82111303											
Tahun	2018/2019											
TM (Tatap Muka)	Rencana Materi (Kolom ini diisi berdasarkan RPS)	Realisasi (Kolom ini diisi berdasarkan isian materi perkuliahan dosen diportal dokumen 1)	Skor Konten(*)				Rata-Rata	Skor Tatap Muka(**)				Rata-rata
			Kls A	Kls B	Kls C	Kls D		Kls A	Kls B	Kls C	Kls D	
1	Pengenalan Manajemen Keuangan	Introduction of Corporate Finance, Financial	1				1	1				1
2	Laporan Keuangan, Arus Kas, Perpajakan, Rekonsiliasi Bank	Analysis of Financial Statement	1				1	1				1
3	Analisa keuangan, jenis rasio laporan keuangan, analisa tren	Financial Environment	1				1	0				0
4	Resiko & Return, Resiko Tunggal dan	Risk and Rate Return	1				1	1				1
5	Time Value Of Money	Time Value of Money	1				1	1				1
6	Obligasi	Bonds and Valuation	1				1	1				1
7	Saham	Stock	1				1	1				1
8	Biaya Modal, Biaya Hutang, Struktur Modal	Manajemen Kas dan Piutang	1				1	1				1
9	UTS	Capita Budgeting	1				1	1				1
10	Penganggaran Modal	Capita Budgeting	1				1	0				0
11	Manajemen Kas & Piutang	UTS	1				1	1				1
12	Manajemen Persediaan dan Modal Kerja	Manajemen Persediaan dan Modal Kerja	1				1	1				1
13	Manajemen Produksi	Manajemen Produksi	1				1	1				1
14	Manajemen Hutang	Penganggaran modal	1				1	1				1
15	Biaya Modal	Penganggaran modal	1				1	0				0
(*)Isi angka 1 jika sesuai materi rencana dan realisasi dan 0 jika tidak							Jumlah	15				12
(**)Isi angka 1 jika pelaksanaan kuliah sesuai jadwal dan 0 jika tidak, kecuali ada izin atau surat penugasan dari pimpinan dan terjadi kuliah pengganti diisi angka 1							Skor	100				80.00
							Total Skor					96.00
Skor akhir=80% skor konten+20% skor Tatap Muka												
Kriteria							Padang, 25 Desember 2019					
Jika Skor Akhir \geq 85 maka kategori Baik							Auditor					
Jika Skor Akhir $<$ 85 maka kategori Tidak Baik												
							Elfitra Azliyanti, S.E. M.Sc					

EVALUASI MUTU SOAL													
FAKULTAS			Program Pascasarjana										
PROGRAM STUDI			S2 Manajemen										
SEMESTER GENAP TAHUN AJARAN			2018/2019										
DOSEN			Dr Rivli Anggraini										
													
No	Kode MK	Nama MK	Bebat sks	MK Wajib Pilihan	Kesesuaian dengan GEP/SP	Validasi Soal (gunakan form validasi soal)	Soal nomor di atas tidak benar	Soal nomor di atas benar	Topik Soal memiliki bahasa yang mudah dipahami dan dapat diingat	Tingkat Soal Sudah di level analisis dan aplikasi	Waktu yang disediakan sesuai dengan model soal	Jumlah skor permulaan	
1	82111305	Manajemen Keuangan	3	Wajib	1	0	1	1	1	1	1	85,7	
..													
Jumlah Skor												85,7	
Rata Skor												85,7	
Keterangan:								Paling Banyak skor 200					
Jika tidak sesuai tulis angka 1								Jumlah					
Jika tidak ada tidak sesuai tulis angka 0													
Rata-rata skor = jumlah total skor dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dievaluasi													
								Dina Adiyani, S.E. M.Sc.					

EVALUASI METODE PENILAIAN													
FAKULTAS			Program Pascasarjana										
PROGRAM STUDI			S2 Manajemen										
SEMESTER GENAP TAHUN AJARAN			2018/2019										
DOSEN			Dr Rivli Anggraini										
													
No	Kode MK	Nama MK	Bebat sks	MK Wajib Pilihan	Cakupan Penilaian			Transparansi dan Akuntabilitas Penilaian		Mahasiswa Yang Tidak Lulus			Jumlah skor permulaan
					Indikator (PRAKTIKUM) 20% hasil latihan UAT sebelum ujian	Penilaian Proses	Penilaian Hasil	Penyusunan Matrik Soal Kemampuan Penilaian pada KPPKS	Kemampuan Mahasiswa Menjawab Soal Hasil Penilaian	Ketepatan Waktu Penyerahan Nilai	Nilai U (Sk)	Nilai E (Sk)	
1	82111305	82111305	3	wajib	1	1	1	1	0	1			83,3
..													
Jumlah Skor												83,3	
Rata Skor												83,3	
Keterangan:								Paling 25 Desember 2019					
Jika tidak sesuai tulis angka 1								Auditor					
Jika tidak ada tidak sesuai tulis angka 0													
Rata-rata skor = jumlah total skor semester dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dievaluasi													
								Dina Adiyani, S.E. M.Sc.					